ANA RUBIO AZEVEDO
Facilitadora – Consultora
Representante para América Latina del Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC
www.iifac.org arubio@iifac.org
skype: rubioana
Cel. 598 99 351 303
CI. 1.708.561-7
Dirección: Calle 2 entre E y F - Las Toscas - Uruguay

**Perfil**

Facilitadora, dedicada al diseño, facilitación, monitoreo y evaluación de procesos participativos, con énfasis en la construcción del diálogo multiactores.

Con más de 12 años de experiencia en procesos de toma de decisiones con grupos de hasta 300 personas. Trabaja con el conflicto y construye diálogos con actores múltiples.

En los últimos 12 años trabaja en América Latina y África de habla portuguesa facilitando y capacitando a facilitadores de procesos participativos.

Es consultora de Mapeo de Alcances, metodología participativa para la planificación, el monitoreo y la evaluación de cambios de comportamiento en iniciativas de desarrollo (metodología creada por la unidad de evaluación de IDRC de Canadá).

Experiencia Profesional - Acompaña a Beatrice Briggs en el diseño y como instructora del Programa Internacional de Certificación en Facilitación Profesional creado por IIFAC .

Coordinadora Académica Diploma “Formación de Articuladores” CLAEH – Uruguay

Coach y capacitadora de facilitadores. Diseña metodología participativa y facilita la planificación y la evaluación anual de programas nacionales, e internacionales, públicos y privados, cooperativas de productores y ONGs.

Algunos clientes: Pacpymes – Ministerio de Industria – Unión Europea - Red Emprender (LATU, CND, BID) - IDRC Canadá - Comunidad de Aprendizajes

BID - FOMIN, - Programa PEI - PNUD, Dirección Nacional de Políticas Sociales del Ministerio de Desarrollo Social MIDES - Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca Programa de Participación Pública OEA-MGAP - FAO- Plan Internacional - Paraguay – Instituto Desarrollo Paraguay - IP Consulting – Mozambique – GIZ Cooperación Alemana para el desarrollo Bolivia y Ecuador – Instituto del Banco Mundial WBI – Consejos Sectorial Forestal DNI – Facultad de Agronomía UdeLAR – INIA – OPP Programa Uruguay Integra

Formación

Universidad de la República Oriental del Uruguay , Licenciatura en Relaciones Internacionales 1985 - 1986

Espacio de Desarrollo Armónico - Artes Psicocorporales para el Desarrollo Humano - Sistema Río Abierto 1990 - 1995

Instituto Koziner - Educadora Emocional - experta en Inteligencia Emocional 1997- 2000

IIFAC - Facilitadora de procesos participativos 2001 – 2005

IAP2 – International Asociation for Public Participation – Diseño y facilitación de procesos de Participación Pública 2005 - 2006

IIFAC - IDRC - Capacitadora - Facilitadora en Mapeo de Alcances 2005 – 2008

Consultora en Cosecha de Alcances (metodología para el monitoreo de cambios de comportamiento) Formada con Ricardo Wilson-Grau

Capacitadora de “Open Space Methdology” – 2011 Buenos Aires - Lisa Helft -

Formación como Host de “Art of Hosting” Bueno Aires – Montevideo 2014

IOCTI 2014 – Entrenamiento Internacional en Constelaciones Organizacionales

Referencias Profesionales

Ing. Agr. María Elena Vidal MGAP - OPYPA - mevidalro@gmail.com

Dr. Andrés Lalanne – Rector del CLAEH - mail – Andres Lalanne rector@claeh.edu.uy

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Duración Días | No. de Participantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2015** | Capacitación de Facilitadores de Procesos Participativos Nível básico y Nível avanzado | Bolivia | 6 | 23 | Facilitadores capacitados |
| **2015** | Facilitación Planificaión estratégica Universitário CLAEH | Uruguay | 5 | 35 | Estrategias acordadas |
| **2014** | Capacitación de Articualdres Multiactores - Ministério de Turismo y Deporte - BID | Uruguay | 3 | 150 | Articualdores capacitados |
| **2014** | Facilitación Fortalecimiento del equipo de trabajo de la Bedelía de Facultad de Agronomía | Uruguay | 9 | 12 | Conflicto identificado, trabajado y nuevos acuerdos de funcionamiento comprometidos. |
| **2014** | Facilitación del Primer Art of Hosting Montevideo – Claeh – Conversaciones para todos - IIFAC | Uruguay | 3 | 25 | Metodologías de innovación social compartidas |
| **2014** | Facilitación de estratégia de fortalecimiento Dpto de Porcucción Animal Facultad de Agronomia | Uruguay | 60 | 5 | Revisión de reglamento interno y estrategias de comunicación acordadas |
| **2014** | Capacitación en Facilitación de Procesos participativos | Ecuador | 30 | 3 | Técnicos Capacitados |
| **2014** | Capacitación en Facilitación de Procesos particpativos GIZ | Bolivia | 28 | 3 | Técnicos Capacitados |
| **2014** | Facilitación de Taller de aproximación de Instrumentos de Apoyo a empresas del Sector Forestal – Consejo sectorial Forestal DNI –MIEM – ANII – INIA Tacuarembó | Uruguay | 50 | 1 | Profundizadas las oportunidades de financiación, conocidos los instrumentos de apoyo y las oportunidades de acceso. |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Duración Días | No. de Participantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2014** | Facilitación del Foro de Biotecnólogía de Uruguay Consejo sectorial de Biotecnologia DNI- MIEM - MEC | Uruguay | 2 | 200 | Definición de propuestas para la elaboración de politicas en los 4 sectores de la Biotecnología – Animal –Agropecuaria - |
| **2014** | Facilitación de la Asamblea Nacional de la Institción de Derechos Humanos y Defensaoría del Pueblo INDDHH | Uruguay | 1 | 200 | Insumos para la implementación de los temas priorizados del Plan Estratégico 2014 - 2016 |
| **2014** | Facilitación del Encuentro Nacional de Directores de Enseñanza Pública del Uruguay – Proyecto ProMejora - CODICEN | Uruguay | 2 | 80 | Decisión tomada sobre estrategia común par el fortalecimiento de la vinculación en los centros educativos – Concepto de "Educabilidad" ampliado y transformado. |
| **2014** | Facilitación de la ¨Cosecha de Alcances de la Mesa Dialogo – Suprema Corte de Justicia – Misiterio de Salud Pública – Fondo Nacional de Recursos SaluDerecho Uruguay – Instituto del Banco Mundial -WBI | Uruguay | 30 | 12 | Alcances Cosechados y consensuados |
| **2014** | Módulo III Programa Internacional de Formación Profesional – GIZ Mozambique | Mozambique | 5 | 23 | Facilitadores profesionales formadoss y certificados por IIFAC |
| **2014** | Módulo II Programa Internacional de Formación Profesional – GIZ Mozambique | Mozambique | 5 | 23 | Facilitadores formados en facilitación de conflictos y toma de decisiones participativas |
| **2013** | Facilitación de evaluación ejercicio 2013 – ejes principales para el 2014 – Red de Propiedad Intelectual - Uruguay | Uruguay | 1 | 24 | Ejercicio 2013 evaluado – ejes de trabajo para el ejercicio 2014 identificados |
| **2013** | Facilitación de relevamiento de necesidades de capacitción para la RED de Gestión Humana de lãs Intendências del Uruguay | Uruguay | 1 | 36 | Necesidades compartidas y acordadas, a nivel departamental y nacional (necesidades comunes) |
| **2013** | Facilitación de Validación de herramientas estratégicas 2014 del Consejo Nacional de Biotecnologia | Uruguay | 1 | 90 | Herramientas ampliadas y validadas |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Duración Días | No. de Participantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2013** | Introducción a la Facilitación de porcesos participativos – Asesores de la Asamblea Legislativa de Santa Catarina – Florianópolis | Brasil | 3 | 10 | Asesores de diputados formados |
| **2013** | Programa de Formación en Facilitación Profesional Módulo 1 | Mozambique | 5 días | 26 | Facilitadres formados |
| **2013** | Facilitación de la Reunión de Reestructura del INIA | Uruguay | 2 días | 18 | Consensuado el primer borrador de modificaciones a la estructura y a los procedimientos INIA |
| **2013** | Facilitación del Fortalecimiento de la Red de Cooperación Sus-Sur | Chile | 3 días | 35 | Red fo rtalecida – mínimos para la articulación acordados |
| **2013** | Capacitación en Introcucción a la Articulación – AUCI – Agencia Uruguaya de Cooperaión Internacional | Uruguay | 6 días | 20 | Articuladores fortalecidos |
| **2013** | Facilitación del encuentro anual de los Consejos Asesores Regionales CAR del INIA – Instituto Nacional de Investigacioens Agrarias | Uruguay | 1 | 100 | Propuesata de mejora de funcionamiento identificadas |
| **2013** | Coordinación Acadêmica y docente de la Formacipon de Articualdores en la Universidad CLAEH | Uruguay | 76hs | 25 | Articuladores de procesos participativos formados |
| **2013** | Facilitación de reunión Directores Regionales y Presidentes CAR - INIA | Uruguay | 13 | 1 | Proceso de diseño participativo del Inter CAR iniciado – consulta y validación de temas |
| **2013** | Facilitación de Reunión Directores Regionales Del iiNIA | Uruguay | 8 | 1 | Proceso de diseño participativo del Inter CAR iniciado – ejes temáticos identificados |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Duración Días | No. de Participantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2013** | Facilitación Del II Encuentro Nacional de Calsificadores – Programa Uruguay Clasifica PUC – FOCEM - MIDES | Uruguay | 320 | 1 | Experiencias compartidas y Programa evaluado |
| **2013** | Facilitación Del I Seminário Regional de Calsificadores – Programa Uruguay Clasifica PUC – FOCEM - MIDES | Uruguay | 1 | 480 | Buenas prácticas presentadas y retroalimentadas |
| **2013** | Ciclo de Talleres "El despertar de La Inteligência colectiva" Rocha – OGD – Organización Del Destino Turístico Chuy – Castillos – La Paloma | Uruguay | 6 | 60 | Productos asociativos identificados |
| **2013** | Introducción a la Facilitación para los asesores de la Asamblea Legislativa de Santa Catarina | Brasil | 3 | 26 | Facilitadores hinciados en el arte de la facilitación participativa |
| **2013** | Planificación estratégica Centro de Educación Inicial Borocotó | Uruguay | 6 | 20 | Estrategia acordad de las actividades 2013 |
| **2013** | Coordinadora Acadêmica de La Formación de Articuladores CLAEH | Uruguay | 76 hs | 20 | Articuladores Formados |
| **2013** | Planificación Estraégica 2013-2018 – Grupo de los 30 – Quesería Artesanal – San José y Colonia | Uruguay | 3 | 36 | Estrategia acordada |
| **2012** | Consolidação e transferência do ownership"/ responsabilidade dos sistemas de Aviso - prévio SIDPARS (Rio Save) e SIDPABB (Rio Búzi) IP - Consulting- GIZ | Mozambique | 3 | 20 | Monitoria e avaliação intermedia |
| **2012** | Avaliação final do projecto PRO-GRC e SIDPABB/SIDPARS IP-Consulting - GIZ | Mozambique | 3 | 50 | Avaliação participativa |
| **2012** | Docente a cargo de la Formación de Articuladores – Módulo 1 - CALEH | Uruguay | 3 meses | 14 | Articuladores formados en la fase 1 |
| **2012** | Facilitación de la Panificación estratégica al 2018 Plan Paraguay - Plan Internacional CSP III | Paraguay | 20 | 40 | Análisis Interno y Planificación Estratégica |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Duración Días | No. de Participantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2012** | Facilitación de Planificación Estratégica - ID - Instituto Desarrollo - TTI -IDRC | Paraguay | 10 | 14 | Planificación Estratégica |
| **2012** | Facilitación Fortalecimiento del grupo Gestor del Centro Educativo Borocotó | Uruguay | 2 | 6 | Planificación de la estrategia anual |
| **2012** | Fortalecimiento del equipo docente Jardín de Infantes Arroz con Leche | Uruguay | 1 | 26 | Creación de un espacio significativo para el dialogo con base en Inteligencia Emocional |
| **2012** | Capacitadora del Módulo 3 del Programa Internacional para Facilitadores Profesionales | Brasil - Gravatal | 3 | 24 | Formar Facilitadores Profesionales |
| **2012** | Capacitadora del Módulo 3 del Programa Internacional para Facilitadores Profesionales | México | 3 | 9 | Formar Facilitadores Profesionales |
| **2012** | Facilitación del diseño participativo del Plan de Gobierno para la Prefectura de Criciuma Candidata Romana Remor | Brasil | 10 | 250 | Plan de Gobierno enunciado y validado |
| **2011** | Diseño y Facilitación Taller "Insumos para la Ley de Biotecnología" AUDEBIO - Asociación Uruguaya de Bío Tecnología | Uruguay | 1 | 30 | Insumos para la Ley de Biotecnología , "obtenidos" |
| **2011** | Diseño y Facilitación de la Planificación Estratégica - 2011 - 2016 CADEP | Paraguay | 12 | 17 | Capacitación y Aplicación de MA para la planificación estratégica del quinquenio |
| **2011** | Diseño y Facilitación de la Planificación Estratégica basada en Mapeo de Alcances - 2011 - 2016 CEADESC | Bolivia | 12 | 14 | Capacitación y aplicación de Mapeo de Alcances en la Planificación estratégica del centro y de 2 Proyectos en su totalidad |
| **2011** | Capacitación Reuniones Efectivas - Corporación Rochense de Turismo | Uruguay | 2 días | 19 | Referentes de los sectores de turismo de Rocha, Capacitados |
| **2011** | Diseño y Facilitación de Taller de **T**aller de Intercambio de Experiencias sobre Vinculación Academia – Empresa y Transferencia Tecnológica para los sectores de Biotecnología, Nanotenologías y Farmacéutico Consejo Sectorial - MIEM - UdeLAR - Empresas - | Uruguay | 2 días | 100 | Recopilación de insumos y elaboración de la propuesta del plan de acción 2012 - 2015 |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Duración Días | No. de Participantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2011** | Capacitación en Mapeo de Alcances - FLACSO - Argentina | Argentina | 3 días | 12 | Consultores capacitados en planificación estratégica cualitativa |
| **2011** | Diseño y Facilitación del Encuentro nacional de Emprendedores - Programa C-Emprendedor - MIEM - DINAPYME | Uruguay | 1 día | 120 | Intercambio e Identificación de oportunidades de mejora |
| **2011** | Diseño y Facilitación del Seminario Internacional C-Emprendedor - MIEM - DINAPYME | Uruguay | 1 día | 90 | Identificación de insumos para la elaboración del proyecto de Ley de Emprendedurismo de Uruguay |
| **2011** | Diseño y Facilitación de Definiciones Estratégicas de la Mesa de Queso Artesanal | Uruguay | 2 | 20 | Planificación estratégica 2011 - 2015 |
| **2011** | Planificación y facilitación de actividades participativas para el fortalecimiento institucional de CAF - 2011 - 2012<br><br>Cooperafivas Agrarias Federadas | Uruguay | 2 días | 80 | Identificación de insumos para la generación del plan de fortalecimiento institucional 2015 |
| **2011** | Diseño de proceso participativo y facilitación de talleres de "Turismo Responsable de Naturaleza"<br><br>OCC- Organización para la conservación de los Cetéceos | Uruguay | 10 días | 200 | Presentación- validación y apropiación de Buenas Prácticas para el Turismo Sustentable |
| **2011** | Módulos i y II Capacitación Programa de Certificación en Facilitación Profesional<br>Dinámica Educativa | Gravatal - SC. Brasil | 3 días | 24 | Facilitadores profesionales, capacitados |
| **2011** | Módulo II Capacitación Programa de Certificación en Facilitación Profesional<br>IIFAC- DH facilitadores | Perú-Lima | 3 días | 15 | Facilitadores profesionales, capacitados |
| **2011** | Planificación estratégica anual- Centro Educativo Borocotó | Uruguay | 2 días | 7 | Planificación estratégica participativa 2011 - 2013 - realizada |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Duración Días | No. de Participantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2011** | Planificación estratégica Fase 2 con Mapeo de Alcances - CEADESC | Bolivia, Cochabamba, | 3 días | 12 | Panificación estratégica participativa realizada 2011 - 2015 - plan de acción aprobado |
| **2011** | Planificación estratégica Fase 1 y 2 con Mapeo de Alcances - CADEP | Asunción del Paraguay | 6 días | 12 | Panificación estratégica participativa realizada 2011 - 2015- plan de acción aprobado |
| **2010** | Curso abierto de Planificación estratégica participativa MAPEO de ALCANCES | Asunción del Paraguay | 3 días | 18 | Consultores capacitados en planeación estratégica participativa - cualitativa |
| **2010** | CEADESC -Planificación Estratégica 2010 - 2015, con base en Mapeo de Alcances | Bolivia | 3 días | 7 | Identificación de insumos para la planificación estratégica - insumos aprobados |
| **2010** | Capacitación Módulo I Certificación en Facilitación Profesional | Perú- Lima | 3 días | 18 | Consultores capacitados |
| **2010** | Red Emprender - LATU - CND - BID, Diseño y Facilitación del 3er encuentro de las instituciones colaboradoras | Uruguay | 1 día | 80 | Fortalecimiento del vínculo entre la Instituciones colaboradoras de la Red |
| **2010** | CAF - Diseño y Facilitación del 3er Encuentro de Jóvenes de Conaprole | Uruguay | 2 días | 160 | Plan de acción 2010 aprobado |
| **2010** | MIDES – DNPS Dirección Nacional de Políticas Sociales, diseño facilitación y elaboración del proceso participativo para la planificación estratégica 2010 – 2015 | Uruguay | 8 días | 25 | Planificación estratégica realizada - plan de acción año 1 aprobado |
| **2010** | Mides-FOCEM, Monitoreo utilizando mapeo de alcances en el Programa Uruguay Clasifica, del Ministerio de Desarrollo Social. | Uruguay | 10 días | 120 | Monitoreo realizado, definiciones de ajustes a ser implementados |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Dura-ción Días | No. de Partici-pantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2010** | Hotel Four Points by Sheraton - diseño y facilitación de una serie de talleres con el equipo gerencial, operativo y ejecutivo para identificar oportunidades de mejora. | Uruguay | 4 días | 50 | Generación de acuerdos y plan de acciones para la mejora del clima laborar |
| **2010** | MGAP - OEA, Diseño y facilitación de un taller para la construcción de una agenda 2010 participativa de la quesería artesanal, en el marco del componente de Participación Pública de un proyecto del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca con OEA para la quesería artesanal | Uruguay | 1 día | 165 | Agenda 2010 elaborada y aprobada, con la participación de multiactores de la cadena productiva de la quesería artesanal |
| **2010** | Facilitación de un taller de planificación anual del centro educativo Borocotó. | Uruguay | 2 días | 27 | Planificación acordada |
| **2010** | Facilitación de planificación estratégica 2010 de la colaboración alemana InWent con el Centro de Formación para la Integración Regional CEFIR | Uruguay | 3 días | 20 | Planificación Estratégica acordada |
| **2009** | Diseño y facilitación de un taller de consulta para la elaboración de una cartilla sobre los derechos de las personas migrantes, con personas y organismos relacionados con el tema, Plataforma Interamericana de Derechos Humanos, Democracia y Desarrollo. | Uruguay | 1 día | 15 | Cartilla realizada |
| **2009** | Jornada taller con el equipo de trabajo de la oficina regional de FAO para evaluación e identificación de oportunidades de mejora. (Colonia) | Uruguay | 1 día | 12 | Oportunidades de mejora acordadas |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Dura-ción Días | No. de Partici-pantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2009** | Taller de capacitación "Facilitación de Procesos Participativos" de 3 días para técnicos del MGAP, dentro del capítulo de Participación Pública del proyecto de OEA, MGAP. | Uruguay | 3 días | 15 | Técnicos capacitados |
| **2009** | Diseño y facilitación de un ciclo de 5 talleres sectoriales participativos con artesanos y técnicos, para trabajar juntos en la identificación de líneas estratégicas, para la realización de un Plan Nacional de Artesanía, DINAPYME, ONUDI | Uruguay | 5 días | 70 | Líneas Estratégicas identificadas |
| **2009** | Ciclo de facilitación de talleres de Planificación Estratégica del cluster de Ciencias de la Vida (Montevideo), Cluster de la Industria Naval (Montevideo) y Cluster de la Quesería Artesanal (Colonia) en el marco del programa PACPYMES, MIEM-UE | Uruguay | 3 días | 320 | Planes estratégicos validados |
| **2009** | Taller de capacitación modular de 32 horas: "Herramientas para trabajar con el conflicto" en la Escuela República de China, el marco de proyecto UNESCO - MEC. | Uruguay | 8 días | 225 | Docentes capacitados |
| **2009** | Facilitación de evaluación anual del Programa Emprender (LATU-CND-BID)y sus Instituciones Colaboradoras | Uruguay | 1 día | 50 | Evaluación realizada |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Dura-ción Días | No. de Partici-pantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2009** | Facilitación del ciclo de talleres de "Memoria y Puesta en Valor", Cluster de Ciencias de la Vida (Montevideo), Cluster de la Industria Naval (Montevideo) y Cluster de la Quesería Artesanal (Colonia) Cluster de Turismo de Rocha<br>En el marco del programa PACPYMES, MIEM-UE | Uruguay | 4 días | 380 | Puesta en valor del proceso de Clusteriza-ción realizado |
| **2009** | Facilitación de talleres periódicos de aplicación de Mapeo de Alcances (diseño y monitoreo) al proyecto FOCEM del Programa Uruguay Clasifica, del Ministerio de Desarrollo Social. | Uruguay | 6 días | 12 | Planificación estratégica realizada |
| **2009** | Facilitación de un taller con consultores de las Instituciones Colaboradoras del Programa Emprender. | Uruguay | 1 | 30 | Presentación de la evaluación intermedia e Intercambio de expectativas y modificacio-nes al programa Emprender |
| **2009** | Diseño y facilitación del Encuentro Nacional de la Mesa de la Quesería Artesanal, de una jornada de trabajo, donde participaron las mesas nacionales y productores de todo el país, organizado por el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca. | Uruguay | 1 | 120 | Imputs recogidos para la mejora del sector |
| **2009** | Diseño y facilitación de un taller con los técnicos del Programa Uruguay Clasifica, proyecto FOCEM del Ministerio de Desarrollo Social, de 2 días, con 60 técnicos de todo el Uruguay. | Uruguay | 2 días | 60 | Oportunidades de mejora identificadas |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Duración Días | No. de Participantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2009** | Diseño y facilitación del encuentro Nacional de artesanías para la elaboración del diagnóstico participativo, construcción de confianza y elaboración del FODA participativo.DINAPyME – MIEM - ONUDI | Uruguay | 2 días | 220 | FODA participativo realizado |
| **2009** | Diseño y facilitación del Encuentro Internacional de Artesanías, para profundizar el diálogo que favorezca la elaboración del Plan estratégico de Artesanías para el Uruguay DINAPyME – MIEM – ONUDI | Uruguay | 1 día | 35 | Imputs recogidos para la elaboración del Plan Estratégico Nacional |
| **2009** | Capacitación a facilitadores y facilitadoras, en desarrollo de capacidades del/la facilitadora, del programa de organizaciones subreceptores nacionales de la asociación IBIS-HIvos,receptora principal del componente HIV Banco Mundial | Cochabamba, Bolivia | 3 días | 40 | Facilitadores capacitados |
| **2009** | Facilitación y diseño del proceso participativo para la construcción de confianza y consolidación del programa nacional (100 personas) URUGUAY CLASIFICA, en el marco del FOCEM- PNUD | Montevideo | 3 días | 100 | Plan de acción acordado |
| **2009** | Facilitación y elaboración de monitoreo participativo y evaluación participativa , aplicación de Mapeo de alcances en el programa URUGUAY CLASIFICA FOCEM/PNUD | Montevideo | 6 días | 120 | Monitoreo realizado |
| **2008** | Capacitación en facilitación y toma de decisiones por consenso para facilitadores de las organizaciones subreceptoras nacionales de la Asociación IBIS/HIVOS, receptora principal del componente HIV del Banco Mundial, | Sucre, Bolivia. | 4 días | 35 | Facilitadores capacitados |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Duración Días | No. de Participantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2008** | Diseño y facilitación de la planificación estratégica para la Red de Vigilancia Tecnológica (DNPI, UDelaR, PTP, Cluster de Ciencias de la Vida, CIU). | Uruguay | 8 | 120 | Planificación realizada |
| **2008** | Diseño y facilitación de la planificación estratégica para la creación de un ámbito de empresas de biotecnología (PACPYMES - Instituto Pasteur). | Uruguay | 8 | 50 | Planificación estratégica realizada |
| **2008** | Diseño y facilitación de la planificación estratégica anual de la Comunidad Local de Aprendizaje de los proyectos BID - FOMIN. | Uruguay | 1 | 36 | Planificación estratégica realizada |
| **2008** | Diseño y facilitación de las actividades de sensibilización en Tecnologías de la Información, "Hacé click". Montevideo y 6 departamentos de Uruguay. | Uruguay | 18 | 450 | 450 jóvenes conocen el programa sobre tecnologías de la información |
| **2008** | Diseño y facilitación de la jornada de trabajo anual del Programa Emprender (BID - LATU - CND) con sus 15 Instituciones Colaboradoras, Bodega Bouza, Montevideo. | Uruguay | 1 | 42 | Oportunidades de mejora identificadas |
| **2008** | Diseño y facilitación de una serie de talleres y reuniones de articulación en el tema de Propiedad Intelectual en el marco del cluster de Ciencias de la Vida del programa PACPYMES (MIEM-UE), Montevideo. | Uruguay | 15 | 18 | Construcción de confianza y consolidación de la Red y plan de posibles acciones en común diseñado |
| **2008** | Diseño y facilitación de taller de 2 días con 40 personas de todos los sectores de la Industria Naval, para trazar la visión y las líneas estratégicas del cluster de la Industria Naval, en el marco del programa PACPYMES (MIEM-UE), Colonia | Uruguay | 2 | 40 | Visón consensuada y lineas estratégicas acordadas |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Duración Días | No. de Participantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2008** | Diseño y facilitación de taller de 2 días con 50 personas representantes de varias localidades de Rocha, para trazar la visión del cluster de turismo en Rocha, y las líneas estratégicas, en el marco del programa PACPYMES (MIEM-UE), Piriápolis, Maldonado. | Uruguay | 2 | 50 | Visón consensuada y lineas estratégicas acordadas |
| **2008** | Diseño y facilitación de un taller para validar el diagnóstico participativo del cluster de la Industria Naval, y recoger insumos para trazar la visión del sector, en el marco del programa PACPYMES (MIEM-UE), Montevideo | Uruguay | 2 | 36 | Diagnóstico validado |
| **2008** | Taller de Mapeo de Alcances, y reunión del Centro Latinoamericano para el Mapeo de Alcances, Ciudad del Saber, Panamá. | Panamá | 3 | 35 | Consultores capacitados |
| **2008** | Diseño y facilitación de un taller, con 120 personas de varias localidades de Rocha, para recoger insumos para la elaboración de la visión del cluster de turismo en Rocha del programa PACPYMES (MIEM-UE), Punta del Diablo , Rocha. | Uruguay | 1 | 120 | Insumos para la elaboración de visión compartida para el plan estratégico |
| **2008** | Diseño y facilitación de talleres participativos en 5 localidades de Rocha, en el marco del cluster de turismo en Rocha del programa PACPYMES (MIEM-UE), Rocha. | Uruguay | 5 | 100 | Validación del diagnóstico |
| **2008** | Diseño y facilitación de talleres para recoger insumos para el diagnóstico participativo del cluster de la Industria Naval, el cluster de Turismo en Rocha y el cluster Hortifrutícola del Litoral Norte, del programa PACPYMES (MIEM-UE), Montevideo. | Uruguay | 4 | 200 | Diagnóstico participativo realizado |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Duración Días | No. de Participantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2008** | Facilitación del "Primer taller nacional para la elaboración del proyecto de ley de pesca responsable y acuicultura" organizado por la Dirección Nacional de RecursosNaturales (DINARA) para relevar y fundamentar las opiniones de las personas involucradas (pescadores artesanales, grandes empresas pesqueras, prefectura naval, biólogos, etc.) de modo que puedan ser incluidas en la ley de pesca y acuicultura, Palacio Legislativo, Montevideo. | Uruguay | 1 | 185 | Proyecto de Ley elaborado en forma participativa |
| **2008** | Capacitación para los equipos regionales del programa PACPYMES (MIEM-UE), en herramientas para el trabajo grupal y reuniones efectivas, Pque Salus, Minas. | Uruguay | 3 | 25 | Planificación Estratégica participativa realizada |
| **2008** | Facilitación de la planificación anual del programa PACPYMES (MIEM-UE), integrando los componentes Clusters, Empresas y Redes del programa PACPYMES, Pque Salus, Minas. | Uruguay | 3 | 128 | Planificación Estratégica participativa realizada |
| **2007** | Curso taller de toma de decisiones comunitarias, organizado por "La Casa de la Mujer" y la radio comunitaria de Villa García, en la Policlínica del Km. 19 de Camino Maldonado, Montevideo. | Uruguay | 3 | 160 | Referentes zonales capacitados |
| **2007** | Facilitación del taller de aplicación de Mapeo de Alcances al proyecto "Incorporación de TICs en el sistema de salud", en Pilar, Argentina. | Argentina | 3 | 30 | Planificación participativa realizada |
| **2007** | Facilitación de un taller de planificación del "Grupo de los 30" de quesería artesanal, Nueva Helvecia, Colonia. | Uruguay | 1 | 27 | Planificación participativa realizada |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Duración Días | No. de Participantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2007** | Facilitación de un taller participativo en el marco del evento "Fortalecimiento de la relación Universidad - Empresa con apoyo de Cooperación Internacional" organizado por el Centro de Gestión Tecnológica (CEGETEC, LATU). | Uruguay | 1 | 180 | Identificación de oportunidades de trabajo conjunto |
| **2007** | Facilitación de un taller de planificación de la Fundación Evolución , de 2 días utilizando Mapeo de Alcances, Buenos Aires, Argentina. | Argentina | 3 | 16 | Planificación participativa realizada |
| **2007** | Facilitación de la planificación participativa anual del componente Clusters del programa PACPYMES, (MIEM-UE) y de las reuniones mensuales de los facilitadores de los clusters. | Uruguay | 24 | 12 | Planificación participativa realizada |
| **2007** | Facilitación de la planificación participativa anual del componente Empresas del programa PACPYMES, (MIEM-UE) y de las reuniones mensuales de coordinación. | Uruguay | 24 | 12 | Planificación participativa realizada |
| **2007-2006** | Coaching y capacitación de los facilitadores de los clusters del componente Clusters del programa PACPYMES del Ministerio de Industria, Energía y Minería – Unión Europea. | Uruguay | 24 | 12 | Articuladores y facilitadores capacitados |

**Sumario de Actividades de Facilitación y Capacitación**
**Ana Rubio Azevedo**
**Instituto Internacional de Facilitación y Cambio IIFAC**

| Año | Evento - Cliente | País | Duración Días | No. de Participantes | Principales Resultados Obtenidos |
|---|---|---|---|---|---|
| **2007-2006** | Diseño y facilitación de los talleres de los clusters de Turismo en Punta del Este, Logística y Transporte, Quesería Artesanal y Ciencias de la vida: conformación de los clusters, diagnóstico y validación participativos, trazado de la visión de cada cluster y sus líneas estratégicas. Estos talleres se realizaron en Colonia, San José, Maldonado, Florida, Lavalleja y Montevideo, con grupos de 35 a 100 personas, integrados por actores públicos y privados para la toma de decisiones participativa, contando con la asistencia técnica de consultores internacionales. | Uruguay | 8 | 330 | |